

מטא"ר / אגף תמיכה לוגיסטית
מחלקת הרכישות והמכירות
14/05/2025

א.ג.נ.

הנדון: מכרז 8/2025 בנושא הפעלת תוכנית "עתודה פיקודית" עדכון מס' 4

1. לתשומת לב המציעים כי המועד האחרון להגשת הצעות, הינו בתאריך - 25/05/2025 בשעה 14:00.
2. להלן ריכוז פניות / שאלות שהתקבלו ומענה המשטרה בהתאם:

מס"ד	פרק/נספח	מס' סעיף במכרז / תשובה לשאלת הבהרה	פירוט השאלה/בקשה	תשובה
1.	פרק ג	1.12+ תשובת הבהרה 51	מצויין בתשובה כי "משטרת ישראל הכינה את הנושאים הנדרשים ללמידה בקורס זה" – האם המשטרה הכינה את הנושאים וגם את החומרים מהם יפתח הספק מערכי שיעור?	משטרת ישראל הכינה את הנושאים והספק נדרש להכין את החומרים ומערכי השיעור כמפורט במענה לשאלת הבהרה 51.
2.	פרק ג	1.13+ תשובה 53	מאחר והתוכנית פועלת כבר מספר שנים וחלק מהתכנים זהים, מדוע הספק הזוכה לא יקבל את מערכי השיעור שכבר נכתבו על ידי הספק הנוכחי והינם רכוש של המשטרה?	הבקשה נידחת.
3.	פרק ג	1.3.4.1+ תשובה 66	1. בהמשך לתשובתכם נבקש להבין האם מתוך 48 שעות ייעוץ חלק מהשעות ישמשו את היועצים בהעברת מערכי שיעור בכיתה (כאמור בסעיף 3.10.3.3)? במידה וכן – כמה שעות מתוך 48 שעות ישמשו להעברת מערכים? 2. האם כל 48 השעות הן עבור ייעוץ ובנוסף להן יש לתמחר 26 שעות העברת תכנים?	נדרש לתמחר עבור 48 שעות ייעוץ (לפי המפתח המפורט בסעיף 3.10.3.4.1 למפרט) אשר ישמשו להעברת התכנים בסדנת "שפן הסלע". בנוסף נדרשת השתתפות של יועץ ארגוני ב - 20 שעות בהכנה לקראת גיבוש כמפורט בסעיף 3.10.3.4.2
4.	פרק ג	1.3+ תשובות 75-82,77	מצויין בהבהרות שהספק הזוכה "מכין את נושאי הכנת הסגל" – מי מפתח את התכנים? מי מפתח את מערכי השיעור?	כאמור בסעיף 4 הכנת הסגל תתבצע ותמומן ע"י הזוכה, בהתאם להנחיות מ"י.
5.	פרק ג	1.3+ תשובה 76	להבנתנו הספק אינו אחראי על התכנים המשטרתיים - האם הספק נדרש להעביר הכשרה בתחום תכנים משטרתיים עבור הסגל מטעם המשטרה? אנא הבהרתכם.	הספק אינו נדרש להעביר תכנים משטרתיים.
6.	פרק ג	1.3+ תשובות 75-	ההכשרה נמשכת 15 ימים, 9 שעות	הספק הזוכה מכין ובונה את



<p>מערכי ונושאי הכנת הסגל.</p>	<p>ביום – סה"כ למעלה מ - 100 שעות. נבקש לדעת - האם המציע נדרש לתמחר מנחים ומרצים חיצוניים ומעבירי סדנאות עבור למעלה מ -100 שעות הכשרה?</p>	<p>82 ,77</p>		
<p>כאמור בסעיף 4.1.3 למפרט – בהכנת הסגל יועברו תכנים רלוונטיים לסגל האזרחי והמשטרתית.</p>	<p>מאחר וסגל המשטרה אמור לעבור הכשרה שונה מהצוות האזרחי (התכנים שונים), כיצד ההכשרה תתבצע עבור כולם ביחד?</p>	<p>75+4.1.3 תשובות - 82 ,77</p>	<p>פרק ג</p>	<p>.7</p>
<p>הספק הזוכה מכין ובונה את מערכי ונושאי הכנת הסגל.</p>	<p>לשם בסיס שווה בין המציעים נבקש להגדיר מה ההכשרה כוללת (כמה סיורים, אתרים לדוגמא, כמה שעות מרצים, כמה סדנאות)?</p>	<p>75+4.1.3 תשובות - 82 ,77</p>	<p>פרק ג</p>	<p>.8</p>
<p>כאמור בסעיף 4.8.1 למפרט במקרה ועל פי החלטת המשטרה, סגל ההכשרה אינו בעל כישורים מתאימים להעברת התוכן הנדרש, באחריות הזוכה להמציא מרצה מן החוץ. בהתאם לכך כמות השעות שנדרשות לתימחור תלויות בסגל ההכשרה האזרחי שיעוסק במסגרת התוכנית.</p>	<p>בתשובתכם הפנתם את הספקים לסילבוס כדי שיאמדו את מספר שעות ההרצאה שיועברו על ידי מרצים חיצוניים –</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. בסילבוס, בשורה על קורס "החברה הערבית והמשטרה" – מצוין שהגורם המעביר הוא "מרצה חוץ/צוות הזוכה" – לא ברור כמה שעות מרצה חוץ מתוך 13 שעות קורס נדרש לתמחר. אנא הבהרתכם 2. בסילבוס, בשורה על קורס "זהות" – מצוין שהגורם המעביר הוא "מרצה חוץ/צוות הזוכה" – לא ברור כמה שעות מרצה חוץ מתוך 21 שעות קורס נדרש לתמחר. אנא הבהרתכם 3. בסילבוס, בשורה על קורס "ממשל ופוליטיקה" – מצוין שהגורם המעביר הוא "מרצה חוץ/צוות הזוכה" – לא ברור כמה שעות מרצה חוץ מתוך 12 שעות קורס נדרש לתמחר. אנא הבהרתכם 4. בסילבוס, בשורה על קורס "היסטוריה של מזה"ת" – מצוין שהגורם המעביר הוא "מרצה חוץ/צוות הזוכה" – לא ברור כמה שעות מרצה חוץ מתוך 12 שעות קורס נדרש לתמחר. אנא הבהרתכם 5. בסילבוס, בשורה על קורס "קרימינולוגיה" – מצוין שהגורם המעביר הוא "מרצה חוץ/צוות הזוכה" – לא ברור כמה שעות מרצה חוץ מתוך 17 שעות קורס 	<p>85+4.8.1 תשובה -</p>	<p>פרק ג</p>	<p>.9</p>



	<p>נדרש לתמחר. אנא הבהרתכם</p> <p>6. בסילבוס, בשורה על קורס "החברה הישראלית" – מצוין שהגורם המעביר הוא "מרצה חוץ/צוות הזוכה" – לא ברור כמה שעות מרצה חוץ מתוך 12 שעות קורס נדרש לתמחר. אנא הבהרתכם</p> <p>7. בסילבוס, בשורה על קורס "קרב תרבותיות" – מצוין שהגורם המעביר הוא "מרצה חוץ/צוות הזוכה" – לא ברור כמה שעות מרצה חוץ מתוך 10 שעות קורס נדרש לתמחר. אנא הבהרתכם</p> <p>8. בסילבוס, בשורה על קורס "קהילה וקהילתיות" – מצוין שהגורם המעביר הוא "מרצה חוץ/צוות הזוכה" – לא ברור כמה שעות מרצה חוץ מתוך 7 שעות קורס נדרש לתמחר. אנא הבהרתכם</p> <p>9. בסילבוס, בשורה על קורס "פיתוח אישי וקבוצתי" – מצוין שהגורם המעביר הוא "מרצה חוץ/צוות הזוכה" – לא ברור כמה שעות מרצה חוץ מתוך 19 שעות קורס נדרש לתמחר. אנא הבהרתכם</p> <p>3. בסילבוס, בשורה על קורס "מטווחים" – מטעם מי מדריך הירי? מטעם המשטרה?</p>			
<p>התוכנית מתקיימת במלמ"ש בקרית אתא כמפורט בסעיף 9.1. (סמוך לשפרעם)</p>	<p>מצויין בהבהרה מספר 114 שהקורס מבוצע במלמ"ש שפרעם בעוד שבמסמכי המכרז (פרק ג, סעיף 9.1) ובתשובת הבהרה 63 מצויין שהקורס יתבצע בקרית אתא. אנא הבהרתכם.</p>	<p>תשובה 114+תשובה 63</p>	<p>הבהרות</p>	<p>10.</p>
<p>יש לפתח בתחילת ההתקשרות את המערכים. בתום כל תוכנית מ"י מפיקה לקחים לתוכנית הבאה. ככל ותמומש אופציה ותוארך התקשרות בשנה נוספת עם הזוכה אזי ייתכן ויידרשו לבצע התאמות / שינויים בתוכנית ע"פ דרישת משטרת ישראל.</p>	<p>לשם תמחור פיתוח תוכן ומערכי שיעור - נבקש לקבל מידע האם רק בשנה הראשונה על הספק לפתח מערכי שיעור ותכנים או שבכל אחת משנות ההתקשרות, וכן נבקש לקבל אומדן להיקף שעות פיתוח בשנה.</p>	<p>סילבוס הקורס+תשובה 117</p>	<p>פרק ג</p>	<p>11.</p>
<p>הבקשה נידחת, העלויות משולמות על ידי הספק ומשתנות בהתאם</p>	<p>"בעבור כניסה לאתרים ולפעילויות השונות הזוכה ישלם עבור סגל ההכשרה האזרחי, סגל ההכשרה</p>	<p>9.6+תשובה 106</p>	<p>פרק ג</p>	<p>12.</p>

לתקופה/סוג האתר/כמות המשתתפים/ והסדרים שיש לספקים מול האתרים השונים.	המשטרת וחינכי הקורס" – לשם תמחור האתרים, נבקש לדעת עלות ממוצעת לאתר בשנים האחרונות וכן את כמות האתרים שיש לתמחר.			
כמפורט בסעיף 4.7.3, לפחות 2 מרצים מומחים.	"הזוכה נדרש להעביר למשטרה לפחות 2 מרצים חיצוניים" – האם זה הצפי למספר המרצים שיופעלו במסגרת הקורס?	4.7.3	פרק ג	.13
1. ככל וצוות הספק מתאים ובעל הכישורים להעביר את התוכן ע"פ דרישות מ"י, אין חובה להביא מרצה מן החוץ. 2. לא נדרש. 3. ראו תשובה לשאלה מס"ד 9.	"במקרה, ועל פי החלטת המשטרה, סגל ההכשרה אינו בעל כישורים מתאימים להעברת התוכן הנדרש, באחריות החברה להמציא מרצה מן החוץ": 1. נבקש לוודא שבמקומות בסילבוס בהם מצויין בגורם המעביר "צוות הזוכה" או מנהל הפרויקט - צוות הזוכה יקיים את המפגשים ולא מרצה מן החוץ. אנא אישורכם. 2. נבקש לוודא שהספק הזוכה אינו נדרש לממן מרצים לתכנים המשטרתיים. 3. נבקש לקבל אומדן למספר שעות מרצי החוץ שיפעיל הספק הזוכה	4.8.1	פרק ג	.14
כן	"למעט עלות מיקום הסדנא (ככל שלא תתקיים במתקן משטרת) שתהיה על חשבון החברה הזוכה" – מאחר והמזיע לא יודע בשלב המכרז האם מימון אתר הפעילות הוא על חשבונו - האם המזיע נדרש לקחת בחשבון בהצעתו אתר ביצוע יום עיון ל – 100 חניכים ובוגרים למרות שיתכן שהפעילות תבוצע באתר המשטרה?	8.1.3	פרק ג	.15
על חשבון הספק כאמור בסעיף 8.2 להסכם.	האם כלל האמור בסעיף זה הינו על חשבון הקבלן?	8.2	פרק ג	.16
עלות ארוחת צהריים הינה 50 ₪ נכון להיום. יובהר כי האמור הינו בהתאם לנהלי משטרת ישראל כאמור בסעיף 10.7.2 בהסכם. וכי עלות הארוחה יכולה להשתנות בהתאם להסדרי מ"י מול ספקי ההסעדה.	מהי עלות ההשתתפות בגין הארוחות?	10.7.1	פרק ד - הסכם	.17

3. יובהר כי,

3.1. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים בעדכון זה, ייחשבו כאילו נכללו במסמכי המכרז מלכתחילה.



3.2. לכל המונחים והמושגים האמורים בעדכון זה, תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז, אלא אם נאמר אחרת.

3.3. האמור בעדכון זה אינו משנה או גורע מהאמור במסמכי המכרז, אלא אם נאמר במפורש אחרת.

3.4. אין להסתמך על כל הסבר ו/או פירוש שניתן בעל-פה ע"י מי מטעם משטרת ישראל, ככל שניתן, בכל פורום או צורה כלשהי.

3.5. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הם כמפורט בעדכון זה ובעדכונים נוספים, ככל שיפורסמו, מטעם ועדת המכרזים.

אוריאל אלחדד, מפקח
עורך מכרזים
ח' רכש הדרכה ופרט